

**16.****17. Ingresos y gastos****17.1. Importe neto de la cifra de negocios**

La distribución del importe neto de la cifra de negocios a 30 de junio de 2018 y 2017, distribuida por categorías de actividades y por mercados geográficos, es la siguiente:

**30 de junio de 2018:**

Actividades	Miles de euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	38.447	908	39.355
Taquillas otras competiciones nacionales	13.683	15	13.698
Taquillas competiciones internacionales	9.768	734	10.502
Amistosos y otros	17.523	3.627	21.150
Hospitality	18.990	306	19.296
Total ingresos por competiciones	98.411	5.590	104.001
Ingresos por socios y abonados	41.137	18.871	60.008
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	175.564	11.819	187.383
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	49.731	59.247	108.978
Esponsorización	214.583	10.844	225.427
Publicidad y otros	461	213	674
Total ingresos por comercialización y publicidad	264.775	70.304	335.079
<b>Total</b>	<b>579.887</b>	<b>106.584</b>	<b>686.471</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

Mercados geográficos	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	63%	7%	70%
Mercado exterior	27%	3%	30%
<b>Total</b>	<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

**30 de junio de 2017:**

Actividades	Miles de euros		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Ingresos por competiciones:			
Taquillas Liga	45.319	678	45.997
Taquillas otras competiciones nacionales	7.482	-	7.482
Taquillas competiciones internacionales	11.860	676	12.536
Amistosos y otros	7.303	693	7.996
Hospitality	18.673	270	18.943
<b>Total ingresos por competiciones</b>	<b>90.637</b>	<b>2.317</b>	<b>92.954</b>
Ingresos por socios y abonados	32.416	18.467	50.883
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	171.437	6.522	177.959
Ingresos por comercialización y publicidad (*):			
Comercialización	43.889	64.773	108.662
Esponsorización	197.513	8.388	205.901
Publicidad y otros	718	1.112	1.830
<b>Total ingresos por comercialización y publicidad</b>	<b>242.120</b>	<b>74.273</b>	<b>316.393</b>
<b>Total</b>	<b>536.610</b>	<b>101.579</b>	<b>638.189</b>

(\*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League

Mercados geográficos	Porcentaje		
	Primer equipo de fútbol	Secciones y estructura	Total
Mercado nacional	49%	6%	55%
Mercado exterior	42%	3%	45%
<b>Total</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>

**17.2. Otros ingresos de explotación**

El detalle de otros ingresos de explotación a 30 de junio de 2018 y 2017 es como sigue:

Mercados geográficos	Miles de euros	
	30/06/2018	30/06/2017
Otras explotaciones	3.300	9.660
Subvenciones de explotación	528	369
<b>Total</b>	<b>3.828</b>	<b>10.029</b>

**17.3. Gastos de personal**

El saldo del epígrafe "Gastos de personal" de los ejercicios terminados el 30 de junio de 2018 y 2017 presenta la siguiente composición:

**30 de junio de 2018:**

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	Total
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	303.227	-	88.087	366	20.712	412.392
Jugadores y técnicos segundo equipo	10.164	257	944	341	33	11.739
Resto personal técnico y de secciones	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total sueldos y salarios personal deportivo</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>
Sueldos y salarios personal estructura	33.294	1.726	-	6.372	2.048	43.440
<b>Total</b>	<b>396.782</b>	<b>3.427</b>	<b>94.409</b>	<b>11.106</b>	<b>23.397</b>	<b>529.121</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	Total
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	313.391	257	89.031	707	20.745	424.131
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	50.097	1.444	5.378	4.027	604	61.550
<b>Total</b>	<b>363.488</b>	<b>1.701</b>	<b>94.409</b>	<b>4.734</b>	<b>21.349</b>	<b>485.681</b>

**30 de junio de 2017:**

	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros (*)	
Sueldos y salarios personal deportivo:						
Jugadores y técnicos primer equipo	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Jugadores y técnicos segundo equipo	-	-	-	-	-	-
Resto personal técnico y de secciones	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
<b>Total sueldos y salarios personal deportivo</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>
Sueldos y salarios personal estructura	31.516	519	-	5.490	1.834	39.359
<b>Total</b>	<b>308.034</b>	<b>2.543</b>	<b>50.306</b>	<b>9.959</b>	<b>7.092</b>	<b>377.934</b>

(\*) El apartado "Otros" de los sueldos y salarios del personal deportivo se corresponde, entre otros, a retribuciones devengadas por el personal deportivo adicionales a las nóminas anuales que no suponen pago en el ejercicio.

	Miles de euros					Total
	Sueldos y salarios	Indemnizaciones	Primas colectivas	Seguridad Social	Otros	
Importe Plantilla Deportiva Inscriptible LFP	225.517	1.150	45.417	342	5.258	277.684
Importe Plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	51.001	874	4.889	4.127	-	60.891
<b>Total</b>	<b>276.518</b>	<b>2.024</b>	<b>50.306</b>	<b>4.469</b>	<b>5.258</b>	<b>338.575</b>

El total de gastos asociados a la plantilla deportiva de los ejercicios acabados el 30 de junio de 2018 y 2017 presenta la siguiente composición:

	Miles de euros					Total
	30/06/2018			30/06/2017		
	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	Total	Importe plantilla Deportiva Inscriptible LFP	Importe plantilla Deportiva No Inscriptible LFP	
Sueldos y salarios personal deportivo	424.131	61.550	485.681	277.684	60.891	338.575
Derechos de imagen a sociedades	31.568	935	32.503	16.544	900	17.444
Gastos asociados a plantilla deportiva:						
Amortización de jugadores	116.537	2.139	118.676	64.510	2.535	67.045
Gastos por deterioro de jugadores	12.042	-	12.042	8.564	-	8.564
Reversión deterioro jugadores	(9.542)	-	(9.542)	(3.609)	-	(3.609)
Pérdida/beneficio por enajenación de jugadores	(206.129)	(1.648)	(207.777)	(15.902)	(5.812)	(21.714)
Pérdida/beneficio por cesión de jugadores	285	626	911	(4.771)	2.054	(2.717)
Otros	891	1.716	2.607	5.894	2.805	8.699
<b>Total Coste Plantilla Deportiva</b>	<b>369.783</b>	<b>65.318</b>	<b>435.101</b>	<b>348.150</b>	<b>64.137</b>	<b>412.287</b>

El total de gastos de personal que se muestra en el siguiente detalle incluye los importes que se detallan en el cálculo del indicador de los gastos de personal asociado a la plantilla deportiva inscriptible de la LFP, tal y como se definen en el Reglamento de Control Económico de la LFP, así como los importes asociados a la plantilla no inscriptible en la LFP:

	Miles de euros	
	2017/18	2016/17
Sueldos y salarios personal	529.121	377.934
Derechos de imagen a sociedades	32.503	17.444
Otros	2.607	8.699
<b>Total</b>	<b>564.231</b>	<b>404.077</b>

#### 17.4. Servicios exteriores

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta incluye, entre otros, los importes incurridos por el Club en concepto de derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importe de 32.503 miles de euros en el presente ejercicio y 17.444 miles de euros en la temporada 2016/17. El detalle de estos gastos es el siguiente:

	2017/18		2016/17	
	Plazo medio de los contratos	Miles de Euros	Plazo medio de los contratos	Miles de Euros
Fútbol	4,8 anys	31.568	5 anys	16.544
Baloncesto	4,5 anys	859	3,8 anys	821
Balónmano y otros	4 anys	76	4 anys	79
		<b>32.503</b>		<b>17.444</b>

En referencia a los jugadores con cesión de imagen a Sociedades de Gestión de Imagen, el Club abona por este concepto a las mismas un importe máximo del 15% de la totalidad de retribuciones del jugador. Durante el presente ejercicio, el Club ha registrado un gasto por importe de 2.607 miles de euros en concepto de retribución de agentes deportivos (8.699 miles de euros en el ejercicio 2016/17). Este importe incluye, en su caso, el pago de impuestos que sean de aplicación.

### 17.5. Dotaciones y aplicaciones de provisiones y otros

Este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales acabados el 30 de junio de 2018 y 2017 adjunt, incluye la siguiente composición:

	Miles de euros	
	2017/18	2016/17
Dotación de provisiones	(8.463)	(6.663)
Otros	-	-
<b>Dotación de provisiones y otros gastos excepcionales</b>	<b>(8.463)</b>	<b>(6.663)</b>
Reversión de provisiones	265	28.953
<b>Aplicación de provisiones y otros ingresos excepcionales</b>	<b>265</b>	<b>28.953</b>
<b>Total</b>	<b>(8.198)</b>	<b>22.290</b>

El apartado de "Dotaciones de provisiones" está compuesto principalmente por una provisión para futuras responsabilidades fiscales.

El apartado "Reversión de provisiones" incluye los efectos en relación a la nueva tasación de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) y de Viladecans, que ha supuesto un incremento del valor razonable de los mencionados terrenos, hecho que ha generado un reversión por importe de 166 y 99 miles de euros, respectivamente, al cierre del ejercicio finalizado a 30 de junio de 2018.

El apartado "Reversión de provisiones" del ejercicio 2016/2017 incluye los efectos en relación a la demanda interpuesta al Club por parte de la Comisión Nacional de la Competencia por importe de 3.600 miles de euros, ya que se resolvió a favor del Club, y la cancelación de la provisión en relación al laudo de los terrenos de Can Rigalt (L'Hospitalet de Llobregat) por importe de 25.353 miles de euros, al llegar el Club a un acuerdo de recuperación de los terrenos.